



บันทึกข้อความ

งานเลขานุการ	ทปช. นิตยา
เลขที่รับ	1264
วันที่	24 ก.ค. 2555
เวลา	14:30 น.

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร 4024, 3707

ที่ กพร. 619 /2555 วันที่ 24 กรกฎาคม 2555

เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2555 สศช. รอบ 9 เดือน

เรียน ทปช. นิตยา

รศ. เพ็ญฯ วันที่ 2748
วันที่ 25 ก.ค. 2555

1. เรื่องเดิม

เวลา.....

- 1.1 ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) เพื่อเตรียมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ/แผนงานที่สำคัญ โดยต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยง และนำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการตามแผนฯ เพื่อจะได้ใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ต่อไป นั้น
- 1.2 สศช. โดย กลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ร่วมกับผอ.สำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อย ประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 โครงการ มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 ตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ซึ่ง รศช. เพ็ญฯ ได้ให้ความเห็นชอบ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2555 เรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 1)

2. การดำเนินการ

เพื่อให้การติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินการรอบ 9 เดือน เป็นไปตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารจึงได้ประสาน ผอ.สำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการ/แผนงานสำคัญตามที่ระบุไว้ในแผนฯ รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินการตามกิจกรรมภายใต้แผนฯ รอบ 9 เดือนและกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนฯ มาเป็นที่เรียบร้อยแล้ว สามารถสรุปความก้าวหน้าการดำเนินการในแต่ละโครงการ/ แผนงานได้ ดังนี้

โครงการ	ความก้าวหน้าในการดำเนินการรอบ 9 เดือน
โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11สู่การปฏิบัติ (สำนักประเมินผลและเผยแพร่การพัฒนา - สปผ.)	ได้จัดทำคู่มือขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 แล้วเสร็จ และจัดประชุมชี้แจงเพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ พร้อมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 และคู่มือขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ให้กับหน่วยงานส่วนกลางอื่นๆเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร)	อยู่ในระหว่างดำเนินการจัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรฝึกอบรม ซึ่งได้จัดอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 11 หลักสูตร (11 ครั้ง) มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 449 คน และมีการส่งข้าราชการไปอบรมหลักสูตรภายนอกจำนวน 17 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 27 คน
โครงการสื่อสารและเผยแพร่การพัฒนาสู่สาธารณะ (โครงการจัดประชุมประจำปี) (สปผ.)	อยู่ในขั้นตอนการเตรียมการก่อนประชุม โดย คณะกรรมการจัดประชุมประจำปี 2555 ได้กำหนดจัดประชุมในวันที่ 6 กันยายน 2555 และเห็นชอบแผนการดำเนินงานเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

โครงการ	ความก้าวหน้าในการดำเนินการรอบ 9 เดือน
โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ สศช. (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ)	<p>ประกอบด้วย 3 โครงการย่อย ได้แก่</p> <p><u>โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการความรู้ (การพัฒนาระบบกระบวนการทำงาน- Business Process and Forums) :</u> ได้ศึกษาทำความเข้าใจระบบงานอย่างละเอียดถี่ถ้วน รับฟังความคิดเห็นจากเจ้าหน้าที่ผู้ในระบบในช่วงแรกของโครงการระยะที่ 1 และระยะที่ 2 พร้อมนำข้อมูลมาจัดทำกรอบการดำเนินงานให้สนองตอบและครอบคลุมความต้องการที่หลากหลายขึ้น เชิญเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องและผู้ใช้งานมาร่วมให้ข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อประกอบการพัฒนาระบบให้ดีขึ้น</p> <p><u>โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่าย :</u> กำหนดกรอบการดำเนินงาน (TOR) ตามขอบข่ายการบริหารจัดการระบบเครือข่ายและเครื่องแม่ข่ายทั้งหมดของสำนักงานฯ ตลอดจนมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดจ้างฯ ให้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกผู้ยื่นข้อเสนอประกวดราคาฯ</p> <p><u>โครงการพัฒนาระบบศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site : DR Site) :</u> จัดทำกรอบการดำเนินงาน (TOR) ครอบคลุมการสำรองข้อมูลระบบเครื่องแม่ข่ายหลักของสำนักงานฯ และกำหนดผู้ยื่นข้อเสนอด้านเทคนิคและระบุกำหนดการส่งรายงานติดตามความก้าวหน้าโครงการฯ และดำเนินการตามที่กำหนดไว้ใน TOR ตรวจสอบคุณสมบัติผู้ยื่นข้อเสนอฯ ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติมอย่างเคร่งครัด</p>

(รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 2)

3. การดำเนินการในขั้นต่อไป

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด สศช. จะต้องจัดทำรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ รอบ 12 เดือน (ช่วงวันที่ 1-15 ตุลาคม 2555) และสรุปผลการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ที่ผ่านความเห็นชอบจากผู้บริหาร เพื่อเป็นข้อมูลการประกอบการประเมินผลตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ สศช. ประจำปี 2555 ต่อไป

4. ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาหากเห็นชอบ ขอลดโปรดนำเรียน รศช. เพื่อยุติพิจารณาให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 รอบ 9 เดือน และอนุญาตให้กลุ่มพัฒนาระบบบริหารเผยแพร่รายงานดังกล่าวแก่ประชาคม สศช. เพื่อจะได้ใช้ประกอบการประเมินผลตามคำรับรองฯ ประจำปี 2555 ด้วย จะขอบคุณยิ่ง

รศช. รศช. เพ็ญฯ

วิมลเนตร โสภณพิกุล

ไพฑูริย์ โสภณพิกุลฯ พล:

อภิญญา โสภณพิกุลฯ อภิญญา

จ:ของนางอภิญญา

25ก.ย.55

เพ็ญฯ 25ก.ย.55

(นางสาวณีย์ แสงสุพรรณ)

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนายุทธศาสตร์และระบบบริหาร

อภิญญา

ไพฑูริย์

27ก.ย.55

1/10/55

27/9/55

27/9/55



บันทึกข้อความ

งานเลขานุการ ทปช. นิตยา
เลขที่รับ 1202
วันที่ 1 ส.ย. 2555
เวลา 13.46 น.

ส่วนราชการ กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร โทร. 4024, 3707
ที่ กพร.461/2555 วันที่ 1 มิถุนายน 2555
เรื่อง แผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555

รศ.เพ็ญจา รหัส 1896
วันที่ 1 ส.ย. 2555
เวลา

เรียน รศ. เพ็ญจา ผ่าน ทปช. นิตยา

1. ความเป็นมา

- 1.1 ตามที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission (COSO) เพื่อเตรียมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ/แผนงานที่สำคัญ โดยต้องนำแนวคิดเรื่องธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องมาเป็นปัจจัยในการวิเคราะห์ความเสี่ยงด้วย นั้น
- 1.2 กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร ได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักที่รับผิดชอบโครงการ/ แผนงานสำคัญ ที่สะท้อนภารกิจหลักของ สศช. เพื่อขอรายละเอียดโครงการ / กิจกรรมดังกล่าวที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประจำปี 2555 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2555 สรุปได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	แผนงาน/ โครงการฯ (สำนักที่รับผิดชอบ)	งบประมาณ (ล้านบาท)
1. วางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบให้มีที่ยั่งยืนและสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในระยะยาว	โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สู่การปฏิบัติ (สำนักประเมินผลและเผยแพร่ การพัฒนา - สปผ.)	4.2
2. บริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพและ นำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร)	6.3
3. เสริมสร้างศักยภาพของบุคลากรในการ วางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบ ให้มีความพร้อมต่อการเป็นหน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูล	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร)	6.3
4. เสริมสร้างวัฒนธรรม จริยธรรมและ ธรรมาภิบาลขององค์กรที่นำไปสู่ ภาพลักษณ์ที่ดี	โครงการสื่อสารและเผยแพร่การพัฒนา สู่สาธารณะ (โครงการจัดประชุมประจำปี) (สปผ.)	3.1
5. พัฒนาสภาพแวดล้อมองค์กรเพื่อคุณภาพ ชีวิตที่ดีขึ้น	โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ สศช. (ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ)	5.7

หมายเหตุ : เกณฑ์การคัดเลือกแผนงาน/ โครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ มีดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 คัดเลือกจากแผนงาน /โครงการสำคัญของ สศช. ที่มีงบประมาณสูงสุดและสอดคล้องกับ
คำรับรองการปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555

ยุทธศาสตร์ที่ 2-5 คัดเลือกจากแผนงาน /โครงการของ สศช. ที่มีงบประมาณสูงสุดตามเอกสารงบประมาณ
ประจำปี พ.ศ. 2555

2. การดำเนินการของกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

2.1 ประธานสำนัก/ กลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการ/ แผนงานที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกมาวิเคราะห์ความเสี่ยงตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดใน 4 ขั้นตอน ประกอบด้วย

- 1) การระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล ใน 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตอบสนอง รับผิดชอบ โปร่งใส มีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค
- 2) การประเมินความเสี่ยง พิจารณาให้คะแนนความรุนแรงของผลกระทบและโอกาสที่จะเกิด
- 3) การกำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยงในแต่ละด้าน ประกอบด้วย การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง การควบคุมความเสี่ยง การรับความเสี่ยงไว้เอง และการถ่ายโอนความเสี่ยง
- 4) การกำหนดกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามกลยุทธ์และแนวทางที่กำหนด

2.2 กลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประธาน ผอ.สำนักที่รับผิดชอบโครงการตามข้อ 1.2 มาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของ สศช. ประจำปีงบประมาณ 2555 ซึ่งมีรายละเอียดในแต่ละโครงการ สรุปได้ดังนี้

- 1) โครงการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11สู่การปฏิบัติ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการ และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม และหลีกเลี่ยง โดยจัดทำคู่มือขับเคลื่อนแผนฯ และจัดประชุมชี้แจงให้ภาคีการพัฒนานำไปใช้ประโยชน์ในการแปลงแผนฯ สู่การปฏิบัติ ตลอดจนจัดประชุมคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 อย่างสม่ำเสมอ
- 2) โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการ และด้านการเงิน และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม และหลีกเลี่ยง โดยจัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีของ สศช. และแผนปฏิบัติการฝึกอบรมประจำปีให้ชัดเจน
- 3) โครงการสื่อสารและเผยแพร่การพัฒนาสู่สาธารณะ มีความเสี่ยงด้านการดำเนินการและด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม และหลีกเลี่ยง โดยกำหนดผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตามระเบียบฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องให้ชัดเจน
- 4) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศ มีความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ด้านการดำเนินการ ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ และด้านการเงิน และมีแนวทางที่จะจัดการกับความเสี่ยงด้วยวิธีควบคุม หลีกเลี่ยงและรับความเสี่ยงไว้เอง โดยร่างกรอบการดำเนินงานให้รอบคอบ จัดตรวจสอบและควบคุมภายใน ตลอดจนกำหนดมาตรการให้คณะกรรมการจัดจ้างทุกท่านถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด

3. ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

เพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ กลุ่มพัฒนาระบบบริหารขอเสนอเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

3.1 เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 เพื่อ สปผ. กลุ่มพัฒนาระบบบริหารและศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ จะได้นำไปใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการตามแผนฯ และจะได้ใช้ประกอบการประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 ต่อไป

3.2 เห็นชอบให้เผยแพร่แผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2555 แก่ประชาคม สศช.

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดนำเรียน รศช. เพื่อยุติ อนุญาตให้ดำเนินการตามข้อ 3 ต่อไปด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

เสาวณีย์ แสงสุพรรณ

(นางเสาวณีย์ แสงสุพรรณ)

ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนายุทธศาสตร์และระบบบริหาร